

RAPORT FINAL

- **Titlul proiectului^a**

« Promotion Sino-Romanian Cooperation in Government-Funded Innovation Projects »

- **Nr. contractului**

- **Anul finalizării**

2010

- **Durata proiectului**

24 luni

- **Partener român^b**

Centrul National de Management Programe

- **Director de proiect^c**

Dr. Serban Panaitescu

- **Partener străin^d**

TORCH High Technology Industry Development Center

- **Obiective generale urmărite**

Elaborarea unui „ Best practice handbook” privind coordonarea de proiecte de CDI la nivel national

- **Descrierea științifică și tehnică a rezultatelor și gradul de realizare a obiectivelor**

Prin acest proiect de cooperare bilaterala s-a urmarit schimbul de informatii privind activitatea de conducere a programelor de finantare a poiectelor de cercetare-dezvoltare-inova. Au fost prezentate si analizate activitatile derulate de cele doua entitati:

- lansarea competitiiilor:

- o metodologia lansarii pachetelor de informatii;
- o practici de gestionare a activitatilor/serviciilor specifice organizarii si desfasurarii competitiiilor;
- o motodologia elaborarii Planurilor de Actiune specifice
- o practici de gestionare a efectelor post-competitie: analiza contestatiilor, negocierea si angajarea contractelor de finantare, concentrarea activitatilor rezultate din competitie intr-un sistem on-line – au fost realizate inclusiv simulari privind functionarea acestui sistem tehnic;
- o criteriile de selectie a evaluatorilor si gestionarea activitatii acestora pe toata perioada derularii competitiei;

- monitorizarea proiectelor de finantare:

- modulul de aplicare si adaptare a masurilor pe care le sugereaza un Program/Proiect
- eficienta masurilor adoptate de Program/Proiect
- analiza tipurilor de activitati derulate de catre CNMP si compararea cu activitatile similare derulate de catre TORCH, inclusiv prin prisma bugetului, a numarului de proiecte angrenate, a numarului de cercetatori si tineri cercetatori.

- implementarea proiectelor.

- **Vizite de lucru efectuate pe durata proiectului bilateral:**

Cooperarea dintre CNMP si TORCH Center este urmareste imbunatatirea finantarii, monitorizarii si implementarii rezultatelor proiectelor de CDI din cele doua state.

In prima etapa a proiectului, partenerii chinezi au fost familiarizati cu activitatea CNMP. S-au efectuate vizite de lucru atat la sediul CNMP cat si la contractori, beneficiari ai activitatilor derulate de CNMP, precum si la agentii cu activitati similare.

In perioada 7 – 14 septembrie 2009, Centrul National de Management Programe a primit delegatia partenerului chinez TORCH Center formata din:

DI. Ma Yanmin – Director General Adjunct

DI. Zhang Jun – Director, Directia Evaluare Proiecte

DI. Sun Jianxin – Director Adjunct, Directia Cooperari Internationale

DI. Wang Yutong – Director, Directia Monitorizare Proiecte

Pentru o mai buna cunoasterea a activitatii CNMP si a studierii efectelor activitatii derulate de acesta prin rezultatele obtinute de contractori, delegatia TORCH a efectuat o serie de vizite de lucru, concretizate si in sesiuni de comunicari la nivel local Craiova, Brasov, Constanta, fiind insotita de un reprezentant al CNMP:

- Pe 8 septembrie 2009, delegatia chineza a vizitat Societate Comercială pentru Cercetare, Proiectare și Producție de Echipamente și Instalații de Automatizare – SC IPA SA sucursala Craiova.

- In data de 9 septembrie, delegatia chineza a vizitat Universitatea „Transilvania” din Brasov, dar si Centrul de Transfer Tehnologic din cadrul universitatii. Au fost purtate discutii cu privire la modalitatea in care proiectele de cercetare influenteaza aria curiculara, procentajul implicarii facultatilor (in functie de domeniul de activitate) in proiecte de cercetare, prezenta doctoranzilor si a masteranzilor, protejarea drepturilor de proprietate intelectuala.
- Pe 10 septembrie 2009, delegatia chineza a vizitat Agenția Manageriala de Cercetare Științifică, Inovare și Transfer Tehnologic – AMCSIT. Directorul general – dl. prof. Nicolae Vasiliu a facut o ampla prezentare a agentiei de cercetare: misiune, obiective, activitati. Au mai luat cuvantul dna decan Iulia Popescu si alti reprezentanti ai UPB.
- In data de 11 septembrie, delegatia Chineza a efectuat o vizita de lucru la institutele nationale situate pe platforma magurele, discutiile si prezentarile avand loc la IFIN – HH
- Sambata, 12 sepetmbrie delegatia chineza a efectuat o vizita la GEOECOMAR, la nava, unde au fost intimpinati de directorul general

Gheorghe Oaie, impreuna cu echipajul navei - "MARE NOSTRUM"
Dupa vizitarea vasului, intregul echipaj impreuna cu directorul general,
au condus delegatia in sala principala unde a fost prezentat un film
documentar despre activitatile specifice desfasurate de nava" Mare
Nostrum" in apele Marii Negre, activitatea laboratoarelor de la bord,
precum si rezultatele obtinute pana in prezent

In perioada 16 - 24 mai 2010 la invitatia TORCH Center, o delgatia de la Centrul
National de Management Programe, a efectuat o vizita de lucru in RP Chineza, fiind
formata din:

- Serban PANAITESCU – Director General CNMP, director proiect
- Ecaterina GICA – consilier juridic, responsabil proiect
- Nicoleta DUMITRACHE – responsabil tehnico-stiintific
- Razvan FLORIAN – expert tehnico stiintific

In data de 18.05.2010 la sediul **TORCH din Beijing** a inceput vizita oficiala.
Reprezentantii romani au fost intampinati de:

- doamna Xiu Xiaoping – Director General Adjunct,
- dl SUN Jianxin – Director Adjunct, Directia Cooperari Internationale
- doamna Jinqiu Qian – Director, departamentul de cooperare internationala,
- domnul Mo Tan – Director Adjunct, departamentul de cooperare internationala.

Doamna Xiu Xiaoping a prezentat activitatea TORCH in pasi:

1. guvernele locale stiintifice si tehnologice recomanda proiectele si tot acestea
acorda si parte din banii de finantare,
2. un departament specializat din TORCH analizeaza eligibilitatea proiectelor,
3. evaluarea proiectelor se realizeaza de 3-5 experti tehnico- stiintifici si un expert
financiar; Evaluarea se realizeaza atat individual, cat si in consens fiind urmarite
urmatoarele aspecte:
 - dezvoltarea de capacitati,
 - puterea de inovare,
 - potentialul de piata,
 - modelul de afacere,
 - statutul financiar al propunatorului.
4. selectia proiectelor se face tinandu-se seama de rezultatele evaluarii si bugetul
alocat, rezultand lista proiectelor;
5. publicarea rezultatelor se face pe site-ul TORCH;
6. la inceputul proiectului se plateste 70% din valoare totala, apoi 30% dupa
finalizarea proiectului;
7. proiectele au o durata de 2 ani, care, la cererea contractorului si aprobarea
TORCH, poate fi prelungita cu 1 an,
8. monitorizarea proiectelor se face anual de catre un departament din cadrul
TORCH,
9. raportarea se face anual si un raport final;
10. bugetul unui proiect este de maxim 200.000 euro;
11. rata de succes pe piata, a rezultatelor cercetarilor derulate in proiecte este de
aproximativ 80%.

In urma prezentarilor realizate de catre reprezentantii celor doua entitati si a discutiilor avute in cadrul vizitei de lucru, s-au hotarat urmatoarele:

- cooperarea bilaterala va fi extinsa prin promovarea unor evenimente de brokerage si workshop-uri pe diverse teme de cercetare, care poate fi un avantaj pentru ambele tari;
- unele din aspectele de derulare a proiectelor de cercetare din China (precum calendarul platilor, posibilitatea prelungirii proiectelor cu 1 an) pot fi discutate si propuse a fi folosite si in cazul proiectelor de cercetare din Romania.

Vizita de lucru a continuat cu **Parcul Stiintific de Software din Beijing, Parcul Stiintific Haidian si centrul iBridge.**

Parcul Stiintific de Software din Beijing este constituit din 2 parti: din prima parte fac parte si firme de prestigiu precum IBM, ORACLE, iar succesul acestora a dus la constructia celei de-a doua parti ce include firme noi aflate in stadiul de dezvoltare, dar care au ca obiect de activitate cercetarea-dezvoltarea. In cadrul parcului, in urma colaborarilor cu diversi specialisti din strainatate, a aparut ca necesitate constructia unui hotel, a unor banci, restaurante si alte spatii destinate activitatilor conexe. Printre avantajele oferite de acest parc IMM-urilor si Start-up-urilor cu domeniu de activitate cercetare-dezvoltare-inovare amintim:

- taxe mici in primii 3 ani,
- posibilitatea construirii unui sediu din cadrul parcului,
- posibila cooperare in proiecte de CDI cu firmele din acelasi parc

In Parcul de Stiinta Haidian:

- sunt localizate in prezent 500 de start-up-uri,
- 7 incubatoare in toata China, iar Guvernul sprijina financiar aceste incubatoare.
- In cadrul parcului, Guvernul finanteaza achizitionarea echipamentelor pe care firmele localizate in parc le utilizeaza gratuit.

Pentru o mai buna intelegere a implementarii proiectelor finantate de TORC, delegatia CNMP a vizitat **Firma IP Goal**, fiind prezentata ca o poveste de succes. Infiintata in 2005, este o companie IT fondata de un inginer chinez care, lucrând initial in Singapore, s-a intors in China in 2002. Compania licentiaza tehnologii pentru Singapore, Japonia, Canada, exporturile reprezentand 40% din venitul firmei, venit care se ridica la 15.000.000 dolari.

Angajatii companiei sunt 150 ingineri cu studii in strainatate si 50 persoane cu alte studii. Mai fac parte din companie 8 experti straini, de fapt cetateni chinezi care lucreaza in America, Singapore si Canada.

Compania primeste fonduri si de la Guvern, pe baza de proiecte, ca si in cazul Romaniei, proiecte similare programului Capacitati – dezvoltarea infrastructurii. In cadrul acestor proiecte, Guvernul evalueaza propunerile iar rezultatele apartin prestatorului.

Directorul firmei participa la sesiunile de consultare realizate de Guvern pentru a dezvolta politicile in domeniul inovarii.

Printre activitatile realizate aici amintim:

- prototipuri,
- teste,
- echipamente pentru testari, simulari,

- licente.

Chengdu Hi-tech zone innovation service center :

- fondat in 1988, a patra din 75 din China in special in scopul dezvoltarii de Hi-tehnologii pentru ca zona Hi-tech sa fie partea principala a orasului,
- in prezent sunt 2.000 companii si colaborari cu 20 universitati,
- numara 500 de proiecte nationale, municipale, de judet,
- dupa 2 ani de cercetare si inovare, 2/3 au devenit companii industriale,
- ofera politici pentru IMM-uri din zona Chengdu, dar si orasul Chengdu,
- ofera servicii, birouri pentru antreprenori si studenti cu licenta,
- ofera 1 milion m2 pentru incubatoare: in prezent sunt 24 de incubatoare, din care 6 sunt recunoscute la nivel national,
- anual 200 de companii sunt formate de studenti in domenii precum farmaceutica, electronica, manufacturing.

Centrul de Inovare Chengdu are 30 angajati si ofera servicii pentru incubatoare: cum sa aplice, management, evaluare financiara, riscuri si costuri.

Firmele participante sunt acceptate tinandu-se cont de urmatoarele criterii:

- informatiile despre tehnologia ce va fi realizata,
- analiza pitei de marketing,
- personalul implicat.

Firmele pot fi localizate in parc, dar exista reguli preferentiale si primesc de la guvern reduceri de taxe. Dupa instalare, echipa de management va urmari si verifica succesul, apoi va fi facuta si o evaluare de catre un panel de experti, aleasa in functie de proiect sau natura companiei.

• **Posibilități de valorificare economică a rezultatelor obținute:**

In urma vizitelor si discutiilor purtate reprezentantii celor doua delegatii au stabilit liniile directoare ale viitorului "Ghid de buna practica" tinand cont si de actualele conditii socio-economice. Ghidul va urmari in principal imbunatatirea serviciilor oferite de catre cei doi parteneri, sistemului de CDI din Romania si RP Chineza, inclusiv inlesnirea cooperarii dintre contractorii celor doua agentii finantatoare.

CNMP si TORCH urmareasc sa-mi mentina si sa-si imbunatateasca continuu procesele si Sistemul de Management, mentinandu-se astfel in topul centrelor de management programe, prin calitatea serviciilor seriozitate, performanta si loialitate fata de clienti si parteneri, in conditii de eficienta si profitabilitate.